

## УВАЖАЕМЫЕ ЧИТАТЕЛИ!

Представляю вам очередной, 74-й с начала выпуска и второй в этом году номер нашего журнала. Геополитическая ситуация продолжает оставаться напряженной, перед нами, профессионалами в сфере управления проектами, возникают новые вызовы, обусловленные необходимостью в условиях различных ограничений экстренно и успешно осуществлять сложные неотложные проекты с результатами, критически значимыми для жизни и здоровья людей, экономической и социальной стабильности, общественной безопасности, устойчивого и ответственного развития. Статьи этого выпуска убедительно показывают, что мировое профессиональное сообщество успешно справляется с этими вызовами, накапливая, исследуя, обобщая и анализируя бесценный опыт прошлого, творчески применяя и развивая современные методы и подходы управления проектами и смежных дисциплин.

В рубрике «Авторский взгляд» мы публикуем статью одного из основателей нашей ассоциации, создателя теории активных систем академика РАЕН В.Н. Буркова «Профессиональное управление проектами в России: от истоков до наших дней». Через призму активного и творческого личного участия автора в становлении и развитии профессиональной дисциплины, особенно ее научной и методологической составляющей, в статье кратко рассмотрен период от начала 1960-х гг. до начала XXI в. Автор делится интересными воспоминаниями, анализирует прошлые достижения и неудачи в области управления проектами, размышляет о его роли и значении в современных условиях.

В рубрике «Теория и методология» мы публикуем окончание статьи «Связь между механизмами руководства проектом и его успехом: выводы по результатам анализа международных данных» шести исследователей из университетов и компаний Австралии — Р. Янга, А. Квази и др. Предмет исследования — «руководство проектами» (project governance) — отличается от управления проектами. Это руководство проектной деятельностью на корпоративном уровне. Оно включает в себя роль высшего руководства в поддержке реализации

проектов, программ и их портфелей, определении правил и регламентов проектной деятельности, формировании корпоративных организационных структур, лидерскую роль высшего руководства в создании проектной культуры. В статье дан подробный обзор различных моделей и подходов к построению руководства проектами в организациях, анализируется влияние развития различных его элементов на успех проектов, приводится обширный список литературы по теме.

В рубрике «Теория и методология» также представлена статья П.А. Алферова «Коктейль» классических и agile-подходов. Взгляд исследователей на «гибриды». Автор рассматривает гибридизацию подходов к управлению проектами, анализирует тенденции в этой области на основе обзора четырех зарубежных исследований, посвященных использованию традиционных, agile- и гибридных подходов к управлению проектами. Приведенные им исследования показывают, что гибридный подход продолжает развиваться как на практике, так и в теории, при этом практика пока сильно ее опережает. Автор делает вывод, что будущее за гибридными подходами, которые должны формироваться на основании практики и используемых в управлении проектами инструментов.

В рубрике «Опыт и практика» представлена статья А.А. Гриба и А.И. Щетинина «Практический взгляд на управление IT-проектами. Цели, продукт, методы». В ней проанализирован и обобщен многолетний опыт авторов по выполнению масштабных и сложных IT-проектов в крупных организациях, приведены практические рекомендации по структурной декомпозиции продукта, определению целей проекта и его метрик, выбору подходов и методов управления. Авторы делятся своим видением, предупреждают от распространенных ошибок, описывают механизмы внешнего контроля и самоконтроля руководителя проекта. Вдумчивое изучение этой статьи поможет читателю сформировать у себя навыки критического отношения к теории, умение создавать и развивать артефакты и процессы управления, необходимые в конкретном проектном окружении, способность

видеть и понимать не только формально утвержденные цели проекта, но и его долгосрочную ценность, а также пользу от применения подходов и методов управления проектами.

В рубрике «Опыт и практика» мы публикуем «Кодекс руководства инфраструктурными проектами», разработанный опытными экспертами-практиками Института инженеров-строителей (ICE) Великобритании для реализации крупных инфраструктурных проектов в изменчивой, неопределенной, сложной и неоднозначной среде. Кодекс представляет собой структурированную систему передовых практических методов управления инфраструктурными проектами, которые позволяют создавать среду, обеспечивающую эффективное принятие решений. Основой кодекса являются принципы, разбитые на шесть тем, дополненные рядом вспомогательных положений. На наш взгляд, Кодекс будет полезно прочитать всем, кто участвует в управлении отечественными инфраструктурными проектами, от членов управляющих советов до тех, кто выполняет их в «поле».

В рубрике «В мире управления проектами» мы представляем читателям статью «Изменения в управлении проектами: экономика и информатизация», подготовленную на основе интервью В.С. Палагина с вице-президентом ассоциации «СОВНЕТ», главным консультантом компании IBS Г.Л. Ципесом. Этот материал продолжает серию публикаций интервью, вышедших на Rutube-канале В.С. Палагина «Управление проектами и современность». Г.Л. Ципес рассказывает о своем опыте управления проектами, о многолетней разнообразной практике компании IBS, об управлении проектами цифровой экономики, о подходах к выполнению проектов в условиях неопределенности,

о тенденциях развития современного управления проектами.

В этой рубрике мы также публикуем подготовленные Н. Артонкиной новости управления проектами. В обзор вошли отчеты о ключевых мероприятиях, таких как «Проектная Среда СОВНЕТ», посвященная обсуждению ESG-трансформации и использованию ESG-технологий в проектном управлении, а также особенностям работы в ESG-проектах. В нем рассмотрен опубликованный Green Project Management обновленный стандарт по устойчивому управлению проектами — GPM Global P5 v3.0, описаны «Проектная Среда СОВНЕТ» на тему «Сертификация управления проектами: новое и неизменное» и прошедший в апреле этого года в Ярославле национальный этап международного молодежного чемпионата IPMA по проектному управлению International Project Management Championship 2023.

По традиции в журнале представлен обзор новых книг в области управления проектами. В этом номере вниманию читателей предлагается рецензия на книгу М.Н. Петрова «Теоретические основы развития инновационного и проектного менеджмента в период четвертой промышленной революции: монография».

Как всегда, мы публикуем календарь международных и национальных мероприятий по управлению проектами и приглашаем вас по возможности принять в них активное личное участие. Особое внимание предлагаем уделить «Проектным Средам СОВНЕТ» — тематическим онлайн-встречам специалистов в сфере управления проектами, в частности запланированной на 21 июня юбилейной, 15-й «Проектной Среде СОВНЕТ», посвященной совершенству в управлении проектами.

Желаю вам здоровья и приятного чтения!

*Александр Товб, главный редактор*